

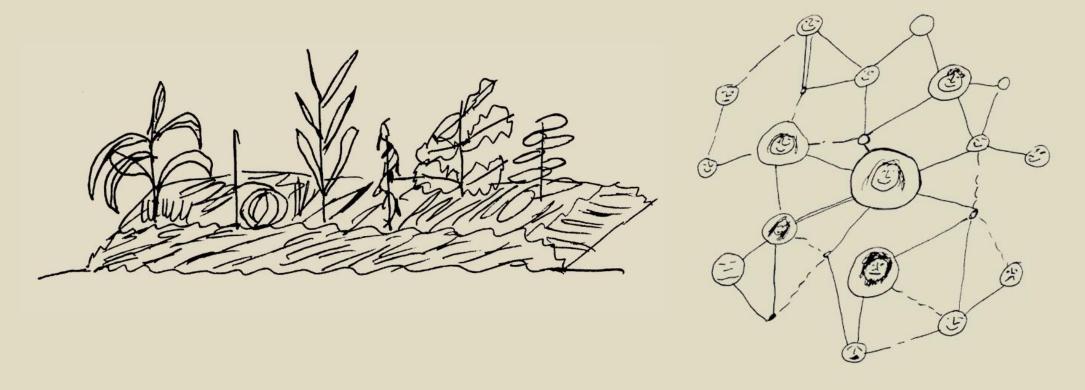
Comment appliquer les principes du design permaculturel à la transformation des organisations ?

Vidéo introductive en 3 minutes :

https://vimeo.com/rousseauf/permacultureorganisation

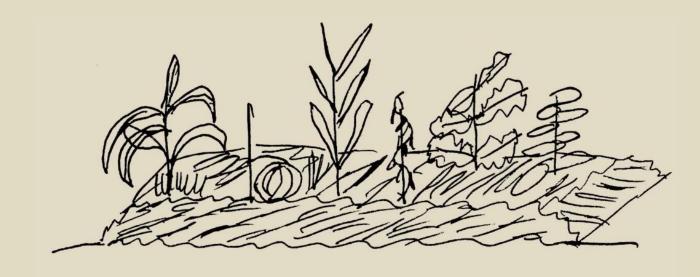
Frederic.rousseau.pro@gmail.com





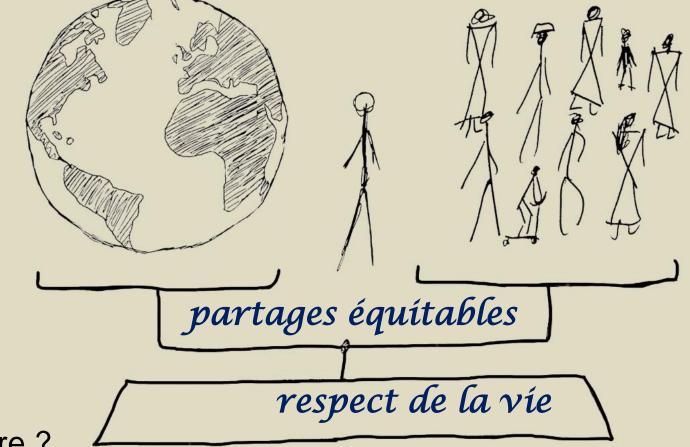
Confrontons « permaculture » et « organisation » : Quelle impression ça fait ? Qu'en retire-t-on ? Appliquer la permaculture sur une organisation, quelle drôle d'idée!

#### Permaculture?



## Explorons!

#### Prendre soin de la terre et des humains



Permaculture

Qu'est ce que la Permaculture ?

C'est une démarche, une approche, une philosophie. Le but est de prendre soin de la terre, prendre soin des hommes, de générer des surplus et de les redistribuer de façon équitable tant entre la terre et les hommes, qu'au sein de l'humanité. Et tout cela dans le respect de la vie.



Un art par son approche sensible et créative, par le ressenti et les émotions. Une science par l'expérimentation, l'application de règles. **L'expérimentation** est au cœur de la méthode permaculturelle, dans tous ses champs d'application.

« Plus qu'une méthode, la permaculture est une philosophie de vie, qui va au-delà du respect de la terre. Pour moi, c'est d'abord une éthique, une boîte à outils pour construire la vie autrement. Si on prend le temps d'observer certains mécanismes, on se rend compte que tout est lié. Appliquée dans des organisations ou des administrations, la permaculture humaine permet de réinsérer des stratégies intelligentes, copiées dans la nature. » Fabian Féraux

Principe d'attitude: Questionnement & observation

Principe d'attitude en Permaculture :

Tout d'abord, on prend le temps de comprendre par le questionnement et l'observation. Observer n'est pas regarder, c'est plus intense et orienté par le questionnement.

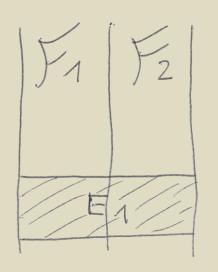
Pourquoi cette plante pousse bien ici et pas là?

Pourquoi tel service marche bien et pas celui-là?

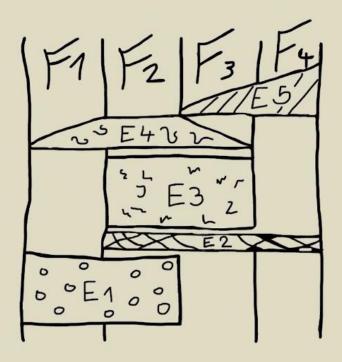
#### Deux principes de conception



Redondance:
Plusieurs éléments
pour la même
fonction



Versatilité:
Plusieurs fonctions
pour le même
élément



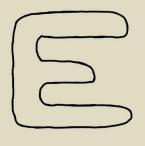
Redondance + Versatilité combinée = un **Système** 

Comment être plus robuste?

- Redondance : plusieurs éléments remplissent la même fonction.
- Versatilité : un élément remplit plusieurs fonctions.

Une réponse de la permaculture est de développer des interactions entre des éléments dans une approche systémique.

#### Design permaculturel:



D'abord: Entretenír



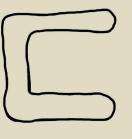
Cube d'Aladin





Puís: Renouveler





Et enfin : Créer

La démarche du design permaculturel : d'abord Entretenir, pui Renouveler, et enfin seulement Créer.

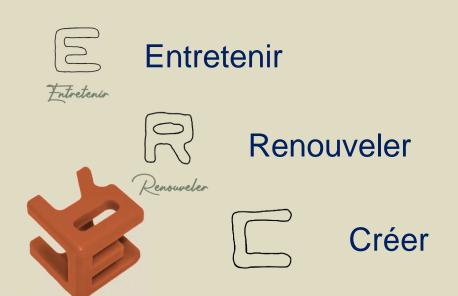
Je commence bien par Entretenir : on part de l'existant, on observe tout d'abord avec très peu d'intervention, puis progressivement on va

expérimenter. En renouvelant de l'existant, par des interventions modestes.

Puis à mesure du progrès de nos connaissance, on va pouvoir créer plus largement, plus profondément. C'est la démarche du design permaculturel : Entretenir, Renouveler, Créer. À l'inverse de la démarche usuelle : Créer, Renouveler, Entretenir.

Le Cube d'Aladin est un objet médiateur qui permet d'incarner des concepts pour les mémoriser et les transmettre.

#### Design permaculturel:



Raconter le Rêve et le Récit qui orientent l'action



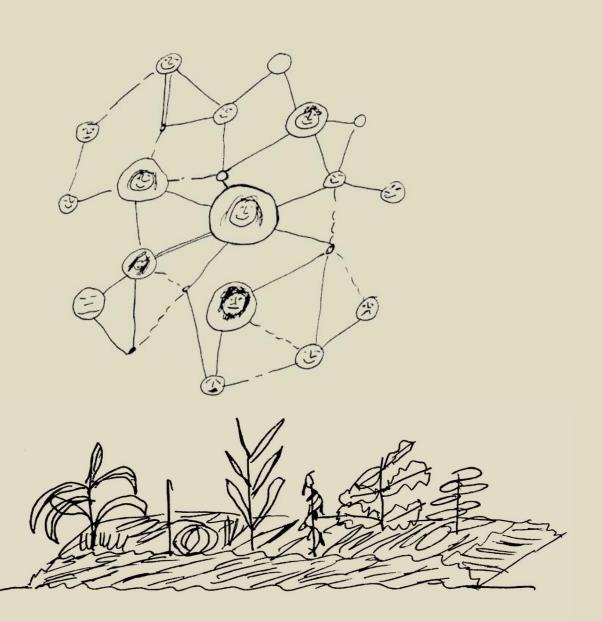
Poursuivons l'exploration du design permaculturel avec le cube d'Aladin.

Nous avons déjà vu : Entretenir, Renouveler et Créer. Mais il y a d'autres faces. Un deuxième R. Il ne suffit pas de renouveler au fil du temps, il est essentiel de **raconter** le **rêve** et le **récit** qui orientent l'action. Raconter votre approche, votre démarche :

Assembler les histoires individuelles dans un récit collectif nourri par un rêve partageable.

Partageable, et non pas déjà partagé, afin qu'il se propage au-delà du cercle initial.

Des exemples

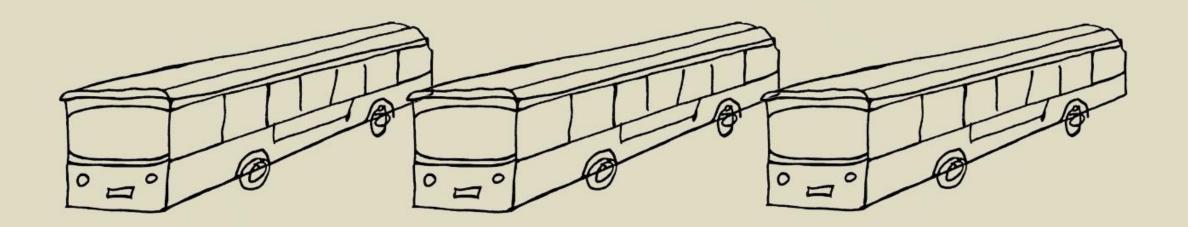


# Exemple 1 : Dépôt de bus RATP utilisé comme centre logistique le jour

Les dépôts de bus de la RATP sont utilisé la nuit pour garer les milliers de bus. Le jour, ils sont vides.

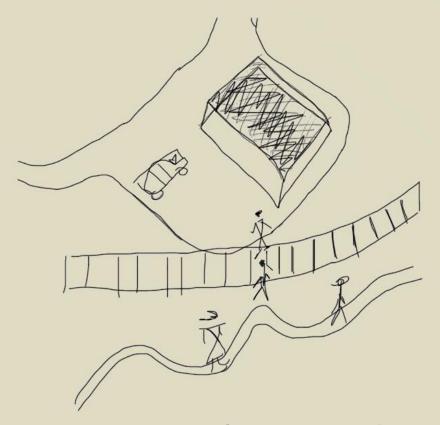
La démarche de la RATP suite à un appel d'offre est de mettre le dépôt vide à disposition le jour pour des usages de plateformes de livraison logistique.

Cela développe plusieurs usages pour le même objet : Versatilité.



#### Exemple 2: Que serait un Campus Poreux dans:

- l'espace
  le temps
  les activités, les usages



Maintenant que nous en savons plus sur la permaculture, essayons de l'appliquer à un campus ou un lycée.

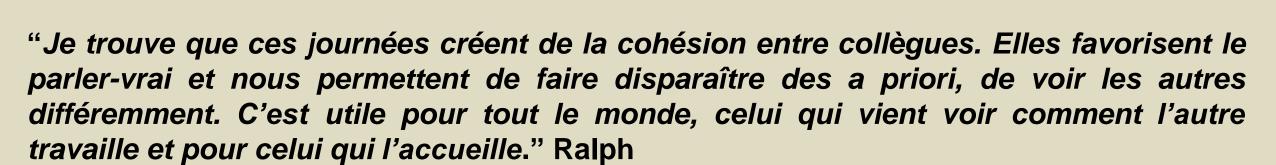
Que serait un lycée poreux ? (bien tout le lycée : ses structures, ses enseignants, ses élèves, pas uniquement le bâtiment)

Au service de ceux qui habitent à proximité, les humains et les non-humains.

Porosité temporelle, porosité des lieux...

## Exemple 3: Pompiers de Loire-Atlantique, « Voyage en service inconnu »

L'interaction est le premier principe de la permaculture. Comment développer des interactions entre les personnes, les structures ? Exemple mis en œuvre par les pompiers de Loire-Atlantique : à la date anniversaire de son embauche, chacun va passer une demijournée avec un collègue de son choix dans un autre service.

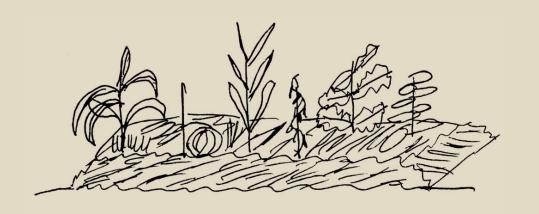


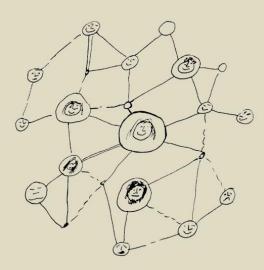
En revenant à la permaculture : l'idée que chaque individu est un sol et qu'il ne faut pas le cultiver à sa place, ou lui imposer une certaine culture, mais plutôt l'accompagner dans sa recherche d'autonomie. Il est certain que ce changement de modèle ne se décrète pas. Si on fait encore le parallèle avec la terre, la reconversion d'un sol prend dix ans.

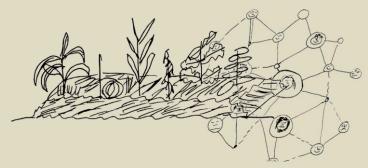
#### Synthèses

Comment appliquer les principes du design permaculturel à la transformation des organisations ?

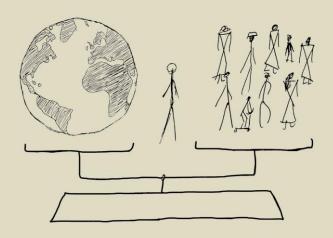
- Vidéo introductive 3 minutes : <a href="https://vimeo.com/rousseauf/permacultureorganisation">https://vimeo.com/rousseauf/permacultureorganisation</a>
- Tous les concepts assemblés en une page ci-après



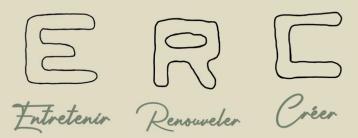




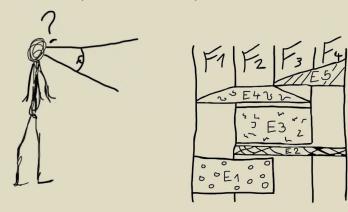
Permaculture d'organisation :
 Un croisement fertile



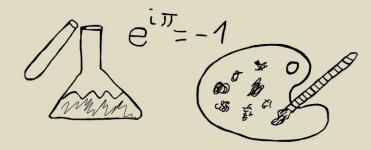
2) Permaculture : prendre soin de la terre et des hommes; générer des surplus et les redistribuer de façon équitable dans le respect de la vie.



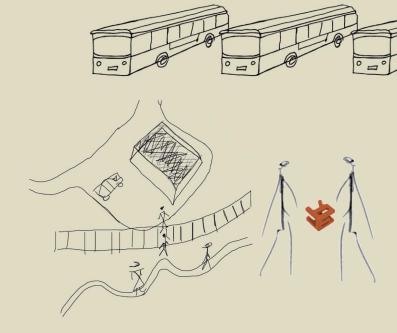
3) Entretenir puis renouveler puis créer



- 4) Principes
- d'attitude : observation et questionnement
- de conception : versatilité et redondance associé dans un système



5) Permaculture : simultanément un art et une science

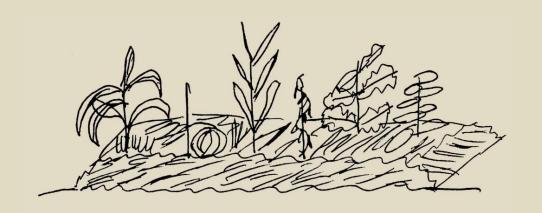


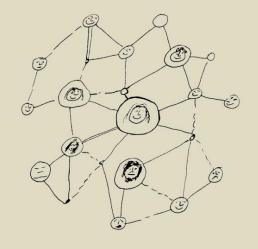
6) Trois exemples : usages différents jour et nuit, un campus poreux, voyage en service inconnu



7) Raconter le rêve et le récit qui orientent l'action. Raconter votre approche, votre démarche : Assembler les histoires individuelles dans un récit collectif nourri par un rêve partageable.

Entretenir puis renouveler puis créer et simultanément **racontez** et **expérimentez** 





Et vous ? Lancez vous ! Expérimentez !

